



AALBORG UNIVERSITET

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
Dekansekretariatet

Dokument dato: 03-02-2022

Dokumentansvarlig: Lasse Panny Pedersen

Sagsnr.: 2021-014-01975

Godkendt referat fra møde 2021-6 i akademisk råd, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, den 14. december 2021 kl. 12.30-15.30, Mødet afholdes via Zoom via følgende link: <https://aaudk.zoom.us/j/69596963926>

Medlemmer:	Til stede	Med afbud	Uden afbud
Lars Hvilsted Rasmussen (dekan)			
<u>VIP-repræsentanter:</u>			
Henrik Bøggild	X		
Claus Graff	X		
Torben Moos	X		
Carsten Dahl Mørch	X		
Kristian Kjær Petersen	X		
Mark de Zee	X		
Carsten Reidies Bjarkam (deltog til pkt. 4)	X		
Søren Hagstrøm (deltog til pkt. 6)	X		
René Ernst Nielsen (deltog fra pkt. 4)	X		
Anne Estrup Olesen	X		
<u>Studenter repræsentanter:</u>			
Sofie Nørskov Hansen		X	
Mette Andbæk Kaasgaard	X		
Marie Elisabeth Strøbyberg	X		
Kristoffer Bornæs Fisker		X	
<u>Observatører:</u>			
Susanne Nielsen Lundis (TAP)	X		
Christina Øllegaard Elmer (TAP)	X		
Vakant (Ph.d.-studerende)			
Vakant (Ph.d.-studerende)			

Pascal Madeleine, SUND ph.d.-skoleleder deltog under punkt 4

Kim Dremstrup, institutleder for Institut for Medicin og Sundhedsteknologi og Sten Rasmussen, institutleder for Klinisk Institut deltog under punkt 6

Jette Thorsen Gade, SUND dekansekretariat deltog under punkt 7

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner, Økonomiafdelingen deltog under punkt 8

Lasse Panny Pedersen (referent), SUND dekansekretariat deltog under hele mødet.

Mødet blev indledt kl. 12.30 og afsluttet kl. 15.35.

Referat

1. Godkendelse af dagsorden for akademisk råds møde 2021-6

Lars Hvilsted Rasmussen indledte mødet med at konstatere:

- at mødet er indkaldt med lovligt varsel. Dagsorden og bilag er udsendt den 8. december 2021.
- at akademisk råd er beslutningsdygtigt idet 12 af 15 medlemmer var til stede ved mødets start.

Akademisk råd godkendte dagsordenen.

2. Godkendelse af referat fra akademisk råds møde 2021-5

Bilag 2021-6-2a: Foreløbigt referat SUND akademisk råds møde 2021-5, den 3. november 2021

Det foreløbige referat fra akademisk råds møde 2021-5, den 3. november 2021 blev udsendt sammen med mødeindkaldelsen til mødet. Der indkom ikke kommentarer til referatet forud for mødet.

Mark de Zee kommenterede, at det under punkt 4: Status og drøftelse af aktuelle sager inden for uddannelsesområdet på SUND bør fremgå, at der blev spurgt til, om der er planer om lukning af idrætsuddannelsen.

Følgende tekst tilføjes til referatet under punkt 4:

"Akademisk råd spurgte i forbindelse med drøftelsen, hvorvidt der er planer om lukning af konkrete uddannelser eks. idrætsuddannelsen. Dekanen svarede, at der ikke er planer om lukning af konkrete uddannelser".

Med ændringen in mente blev referatet godkendt.

3. Evaluering af årets gang i SUND akademisk råd

Bilag 2021-6-3a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-3b: Oversigt over behandlede sager i SUND akademisk råd 2021

Lars Hvilsted Rasmussen indledte punktet.

Ifølge SUND akademisk råds årshjul gennemføres en evaluering af årets gang på rådets sidste møde i året. Formålet med evalueringen er at opsamle vigtige erfaringer fra de afsluttede år i akademisk råd med henblik på tilpasning og videreudvikling af akademisk råds processer.

Drøftelsen blev indledt med drøftelser i mindre grupper i break rooms. Herefter blev der samlet op i plenum.

Akademisk råd havde følgende kommentarer til evalueringen:

- Der er behov for fortsat fokus på balancen mellem orientering og drøftelser. Der ønskes mere tid til drøftelser, men der er forståelse for, at orienteringerne oftest er nødvendige for at kunne gennemføre en kvalificeret drøftelse.
- Der efterspørges bedre feedback på indsendte høringssvar. I de tilfælde hvor der ikke kommer en officiel tilbagemelding fra dem, der sender materiale i høring, ønsker akademisk råd, at der efterspørges en tilbagemelding, så det bliver tydeligt for rådet, hvordan deres input bliver anvendt.
- Der efterspørges tydeligere regler for kønssammensætning i bedømmelsesudvalg, da der ofte opstår tvivl herom. Skal akademisk råd kommentere på det hver gang?
- Der efterspørges status på nedsatte arbejdsgrupper under akademisk råd. Lasse Panny Pedersen orienterede om status. Én af tre arbejdsgrupper er aktive, men grundet COVID-19 er de øvrige endnu ikke aktiveret. De forventes taget op til genovervejelse og herefter igangsat i løbet af 2022.

- Der udtrykkes tilfredshed med den nye procedure for ugentlige skriftlige høringer. Dog er opgaven blev sværere for nye studerende. Sekretariatet undersøger mulighed for opkvalificering til området via HR-afdelingen.
- Det bemærkes, at muligheden for indflydelse har været udfordret af online mødeafvikling. I den forbindelse efterspørges større brug af drøftelser i break rooms og arbejdsgrupper.
- Det blev foreslået, at medlemmer involveres i oplæg som forberedelse og indledning af drøftelser i akademisk råd.
- Der blev udtrykt anerkendelse af god mødeafvikling og -ledelse.

Der indkom følgende forslag til temaer til drøftelse på kommende møder:

- AAU viden for verden 2022-2026 og missionsdrevet forskning
- Synergi og samarbejde i den nye SUND fakultetsbygning

Lars Hvilsted Rasmussen takkede for akademisk råds kommentarer, som vil blive anvendt i planlægningen af fremtidige møder.

4. Orientering om opdatering af ph.d.-programmerne

Bilag 2021-6-4a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-4b: Beskrivelse af opdaterede SUND phd-programmer

Pascal Madeleine, SUND ph.d.-skoleleder deltog under punktet og præsenterede det nye setup og nye ph.d.-programmer på SUND. PowerPoints fra oplægget er vedlagt referatet.

Akademisk råd tog orienteringen til efterretning og havde følgende spørgsmål og kommentarer:

- Akademisk råd spurgte til processen vedr. udpegnings af programledere og navngivning af programmerne. Pascal Madeleine svarede, at programledere er udpeget efter indstilling fra institutledelserne, og at programmernes titler er fastsat i samråd med programlederne. Programtitlerne har ydermere været behandlet i forskellige fora herunder ph.d.-udvalget, akademisk råd og forum for forskningsgruppeledere.
- Akademisk råd spurgte til betydningen af programvalget for den enkelte ph.d.-studerende. Pascal Madeleine svarede, at alle ph.d.-kurser er tilgængelige for alle ph.d.-studerende. Der vil dog være et antal obligatoriske kurser i hvert program, og der vil være fælles aktiviteter for de ph.d.-studerende og vejlederne i de respektive programmer. Der arbejdes for at skabe et fagligt tilhørsforhold til programmerne.
- Akademisk råd spurgte til, om der er HST og Klinisk Institut programmer? Pascal Madeleine svarede, at alle ph.d.-studerende kan vælge frit mellem programmer, og det er ønsket, at der nedbrydes siloer mellem institutterne.
- Akademisk råd havde konkrete kommentarer til programbeskrivelserne. Pascal Madeleine opfordrede akademisk råds medlemmer til at gå i direkte dialog med de programansvarlige om konkrete kommentarer til programbeskrivelserne.

Lars Hvilsted Rasmussen afsluttede punktet og takkede Pascal Madeleine for præsentationen og besvarelse af spørgsmål. Evt. konkrete kommentarer vedr. programbeskrivelserne håndteres via individuel dialog med de programansvarlige.

5. Fortroligt - Drøftelse og udpegnings af observatører til SUND akademisk råd

Bilag 2021-6-5a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-5b: Forretningsorden for SUND akademisk råd (godkendt 16. september 2021)

Bilag 2021-6-5c: Procedure for udpegnings af TAP- og ph.d.-observatører til deltagelse i SUND akademisk råd

Bilag 2021-6-5d: Motivationer og CV'er for kandidater til ph.d.-observatørposter i SUND akademisk råd

Lars Hvilsted Rasmussen indledte punktet.

Jf. akademisk råds *procedure for udpegnings af TAP- og ph.d.-observatører til deltagelse i SUND akademisk råd* skal der udpeges to TAP-observatører og to ph.d.-observatører til SUND akademisk råd.

Lasse Panny Pedersen faciliterede punktet.

Dekanen har jf. proceduren udpeget TAP-observatører efter indstilling fra institutlederne. Dekanen har udpeget:

- Christina Øllegaard Elmer, Specialkonsulent Klinisk Institut
- Susanne Nielsen Lundis, Teamleder HST

TAP-observatørernes funktionsperiode er 1. februar 2022 til og med 31. januar 2024.

Ph.d.-observatørerne udpeges jf. proceduren af akademisk råd efter indstilling fra formandskabet. Der har været udsendt tilbud om ph.d.-observatørpost til alle indskrevne ph.d.-studerende ved SUND's ph.d.-skoleskole. Formandskabet har modtaget i alt syv interessetilkendegivelser – heraf to tilknyttet HST og fem tilknyttet Klinisk Institut. Formandskabet har ønsket at alle kandidaterne forelægges akademisk råd til drøftelse og udpegning.

Akademisk råd skal udpege én kandidat tilknyttet HST og én kandidat tilknyttet Klinisk Institut.

Akademisk råd drøftede de indkomne kandidater og udpegede efter afstemning:

- Kristian Damgaard Lyng, HST
- Nadja Albertsen, Klinisk Institut

Ph.d.-observatørernes funktionsperiode er 1. februar 2022 og indtil de afslutter deres ph.d.-forløb (ved udskrivning af ph.d.-skolen).

Lasse Panny Pedersen orienterer alle der er indsendt interessetilkendegivelse og indkalder de nyudpegede observatører til de kommende møder.

6. **Fortroligt** - AAU Strategi Viden for verden 2022-2026. Orientering og drøftelse af udkast til institut og fakultets målaftaler for 2022 for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

Bilag 2021-6-6a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-6b: Udkast til SUND Viden for verden 2022-2026 målaftaler for 2022

Kim Dremstrup, institutleder HST og Sten Rasmussen, institutleder Klinisk Institut deltog under punktet.

Lars Hvilsted Rasmussen indledte punktet.

Som en del af den nye AAU strategi Viden for verden 2022-2026 prioriterer direktionen årligt en række strategiske mål for det kommende år. Hvert hovedområde, institut og Fælles Service enhed skal udarbejde målaftaler, der beskriver, hvordan enheden vil arbejde med realiseringen af målene i egen enhed.

Direktionen har prioriteret 12 mål for 2022:

1. Uddannelse

1.1 Integration af SSH- og STEM-kompetencer i AAU's uddannelser

2. Forskning

2.1 AAU inddrager og samarbejder med regionale, nationale og internationale parter om missionsdrevet forskning

2.2 Alle institutter bedriver forskning med afsæt i digitale data

3. Vidensamarbejde

3.1 Institutterne arbejder strategisk med alumner som indgang til samarbejdspartnere

4. Kommunikation og profilering

4.1 Embedsværket i centraladministrationen kender og samarbejder med AAU

4.2 AAU kommunikerer et tydeligt værditilbud til relevante aftagere af kandidater

5. Organisation og ledelse

- 5.1 Ledere og medarbejdere skal være i stand til at agere handlingsorienteret
- 5.2 Organisatorisk og ledelsesmæssigt gearet til at være et missionsdrevet universitet
- 5.3 AAU er et hotspot for talenter

6. Administration og service

- 6.1 En samlet administrativ organisation
- 6.2 Synliggørelse og udvikling af AAU som grøn organisation

7. Implementering af Viden for verden 2022-26

- 7.1 Strategiimplementering og læring

Målaftalerne udarbejdes i perioden medio november 2021 til medio januar 2022. Forslag til målaftaler drøftes med Rektor på møde med fakultetsledelsen ultimo januar 2022 og godkendes endeligt på direktionsmøde den 9. februar 2022.

SUND ledelsen (dekan, prodekaner, institutledere, viceinstitutledere og sekretariatschefer fradekansekretariatet og institutterne) besluttet en proces, hvor målaftalerne i vidt omfang udarbejdes sammen gennem en fælles proces understøttet af rådgiverne i SUND dekansekretariat. I formuleringen af udkast til målaftaler involveres råd og udvalg på institut- og fakultetsniveau med henblik på kvalificerende kommentering.

Som bilag til drøftelsen i akademisk råd er udsendt foreløbige udkast til institut-målaftaler for 2022. Udkast er foreløbige og behandles derfor fortroligt. Udkast til målaftaler blev ikke gennemgået under mødet.

Akademisk råd tog orienteringen til efterretning. Drøftelsen blev indledt med 10 min. drøftelse i break out rooms efterfulgt af en drøftelse i plenum. Af plenumdrøftelse kan følgende kommentarer og spørgsmål fremhæves:

- Vedr. 1.1 - det er vigtigt at passe på SUND-fagligheden, når der igangsættes aktiviteter vedr. STEM/SSH. Det bemærkes samtidig, at hvis der skal nyt indhold i uddannelserne skal noget andet ud.
- Vedr. 2.1 - Husk involvering af brugere og patienter i den missionsdrevne forskning.
- Vedr. 2.2 - Styr på data er altafgørende i fremtiden, hvor værdi og impact i højere ligger i gode datasæt end publikationer. Det blev yderligere bemærket, at SUND skal bør sætte ambitioner højt på dette område, da vi allerede er godt i gang.
- Vedr. 3.1. - Alumnegrupper på LinkedIn har en stor effekt ift. at få dimittender hurtigt i job. Grupperne bruges blandt andet til at deling af stillingsopslag og netværkspleje.
- Yderligere indkom forslag om en indsats vedr. institutøkonomi i balance. Det blev foreslået, at akademisk råd behandler emnet under en temadrøftelse på et kommende møde med kobling direkte til igangværende økonomiprocesser. Temaet tilføjet til liste over emnet til drøftelse på kommende møder jf. dagsordenens punkt 3.

Lars Hvilsted Rasmussen afsluttede drøftelsen og takkede akademisk råd for deres input til det videre arbejde med målaftalerne. De endelige målaftaler vil blive præsenteret for akademisk råd primo 2022.

- 7. **Fortroligt** - Udtalelse vedr. indstilling fra bedømmelsesudvalg vedr. tildeling af æresdoktor-graden i forbindelse med AAU's årsfest 2022

Bilag 2021-6-7a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-7b: Honorary doctorate evaluation

Bilag 2021-6-7c: CV æresdoktor 2022

Jette Thorsen Gade, SUND dekansekretariat deltog under punktet.

Akademisk råd tiltrådte, at professor Karin Ekström Smedby indstilles til æresdoktorgraden ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Aalborg Universitet i forbindelse med AAU's årsfest i 2022.

Pause

8. Orientering og drøftelse af SUND budget 2022 og budgetoverslagsårene 2023-2024

Bilag 2021-6-8a: Sagsfremstilling

Bilag 2021-6-8b: SUND's resultatopgørelse fra 2020 til 2024 (Bilag 4 fra AAU's budgetnotat vedr. budget 2022)

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner, Økonomiafdelingen deltog under punktet og præsenterede hovedposter i SUND budget 2022 samt flerårsbudgettering for budgetoverslagsår 2023-2024.

SUND har indleveret fakultetets samlede budget den 24. november 2021. SUND's resultatmål er fastlagt af rektor og udgør -3 mio. kr. i 2022, -6 mio. kr. i 2023 og -4 mio. kr. i 2024. Årene 2023 og 2024 er budgetoverslagsår, hvorfor resultatmålene for disse år er foreløbige. Det årlige tolerancebånd udgør knap +/- 4 mio. kr.

Resultatmålene tillader således SUND at anvende 13 mio. kr. af fakultetets egenkapital i perioden 2022-2024. Det skyldes primært, at SUND i de kommende år flytter hovedparten af fakultetets aktiviteter til nyt fakultetsbyggeri i tilknytning til Nyt Aalborg Universitetshospital med væsentligt øgede huslejeomkostninger og engangsomkostninger til følge.

De væsentligste udviklingstendenser i SUND's økonomi fra 2021 til 2024 omfatter først og fremmest, at SUND forventer en vækst i indtægter i perioden. De samlede indtægter forventes øget med 23 mio. kr. svarende til en stigning på 6% fra 2021 til 2024, hvilket primært kan henføres til øgede indtægter fra heltidsuddannelse og basisforskningsmidler.

På de tilskudsfinansierede områder forventes en svagt faldende aktivitet over perioden, hvilket dog er en sum af flere modsatrettede effekter herunder forskydning af aktiviteter fra tidligere år grundet samfundsmæssige restriktioner som følge af COVID-19, udløb af forskningsbevillinger samt tilknytningen af grundforskningscenteret PREDICT.

På omkostningssiden bemærkes, at fakultetets huslejeomkostninger forventes væsentligt øget som følge af indflytning i nyt fakultetsbyggeri ultimo 2022. I 2024 er fakultetets huslejeomkostninger ca. 23 mio. kr. større end i 2021, svarende til en huslejestigning på 60%. Derudover forventes personaleomkostninger øget med ca. 10 mio. kr. fra 2021 til 2024 svarende til en stigning på godt 5%.

For at nå i mål med fakultetets budget, har det været nødvendigt at indarbejde forventede besparelser på en række poster.

Lars Hvilsted Rasmussen redegjorde for baggrunden for de forventede besparelser, faldende forbrugsomkostninger og udviklingen i personaleomkostninger i perioden 2022-2024. SUND har i de foregående år i flere omgange gennemført større besparelserunder, herunder personaletilpasninger og arealfortætninger. De fastsatte resultatmål og stigende omkostninger for de kommende år medfører behov for en endnu strammere økonomistyring samt en prioritering af aktiviteter og ressourcer. Institutterne har udarbejdet budgetforslag inklusiv forslag til besparelser herunder er de væsentligste:

- Fraflytning af Fredrik Bajers Vej 5
- Nedjusteret investeringer i opbygning og drift af laboratorier ejet af Klinisk Institut i nyt fakultetsbyggeri
- Nedlæggelse af gnaverstald

Derudover kan det ikke med sikkerhed udelukkes, at der kan blive behov for personaletilpasninger i budgetoverslagsårene for at indfri de fastsatte resultatmål.

Akademisk råd tog orienteringen til efterretning og havde følgende kommentarer:

- Der blev udtrykt bekymring vedr. evt. personaletilpasninger blandt ikke-fastansatte yngre forskere, da de vil have store konsekvenser for fremtiden.
- Der blev udtrykt kritik af forslag om lukning af gnaverstalden, da det vil have konsekvenser for både eksisterende og fremtidige forskningsprojekter. Lars Hvilsted Rasmussen kommenterede, at der ikke er tale om en nedlæggelse af dyreforskningen, men at der arbejdes på en mulig løsning i samarbejde med regionen.

- Besparelse på laboratorier til Klinisk Institut og etablering af cryo-faciliteter i den nye bygning blev drøftet.
- Det blev bemærket, at der i SUND budget 2022 ikke er indregnet evt. konsekvenser af den kommende plan for udflytning og reduktion af uddannelser.
- Muligheder og konsekvenser ved en evt. udlejning af dele af den nye fakultetsbygning til eksterne partnere blev drøftet.

Lars Hvilsted Rasmussen afsluttede punktet.

9. Meddelelser

Bilag 2021-6-9a: Sagsfremstilling

Lars Hvilsted Rasmussen orienterede om nyt fra AAU og SUND herunder:

- AAU valg 2021
Der har ultimo november 2021 været afholdt AAU valg for valggruppe 3: studerende. Valg til SUND akademisk råd er afgjort ved fredsvalg. Følgende kandidater har opnået valg:
 - o Mette Andbæk Kaasgaard (genvalg), medicin, bachelor, 5. semester
 - o Aparna Variyath Banerjee, sundhedsteknologi, bachelor, 3. semester
 - o Caroline Pilkjær Houmøller, medicin, bachelor, 3. semester
 - o Helena Birk Wisby medicin med industriel specialisering, bachelor, 3. semester

Derudover har medicinstuderende Marie Elisabeth Strøbyberg modtaget valg til AAU's bestyrelse.

Lasse Panny Pedersen orienterede om:

- Henvendelse fra Torben Moos vedr. krav om projektplan ved indsendelse af ansøgning på ph.d.-stillingsopslag
 - o Akademisk råd ønskede, at der rettes en formel henvendelse til AAU ph.d. med ønske om, at få fjerne en markering i ansøgningssystemet af, at det er obligatorisk at vedhæfte en projektplan, og at der samtidig indskrives i vejledninger, at der direkte i stillingsopslags skal tilføjes, at vedhæftning af projekt ved ansøgning ikke er obligatorisk.
- Afklaring vedr. krav til kønssammensætning ifm. doktorbedømmelsesudvalg. Der er jf. Bekendtgørelse om erhvervelse af doktorgraden ikke er regler for kønssammensætning i bedømmelsesudvalg.
- Status på arbejde med opdatering af adjungeringspolitik. Arbejdsgruppen har afholdt møde og der udarbejdes et forslag til ny adjungeringspolitik, som når det er klar behandles i akademisk råd.

10. Evt.

Lars Hvilsted Rasmussen benyttede lejligheden til at takke Marie Elisabeth Strøbyberg, Sofie Nørskov Hansen og Kristoffer Bornæs Fisker for deres indsats i SUND akademisk råd.

Akademisk råd ønskede hinanden glædelig jul.

OPDATERING AF PH.D.- PROGRAMMER

Ph.d.-skoleleder Pascal Madeleine
14. december 2021



DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE
FAKULTET

AALBORG
UNIVERSITET



Indflyvning

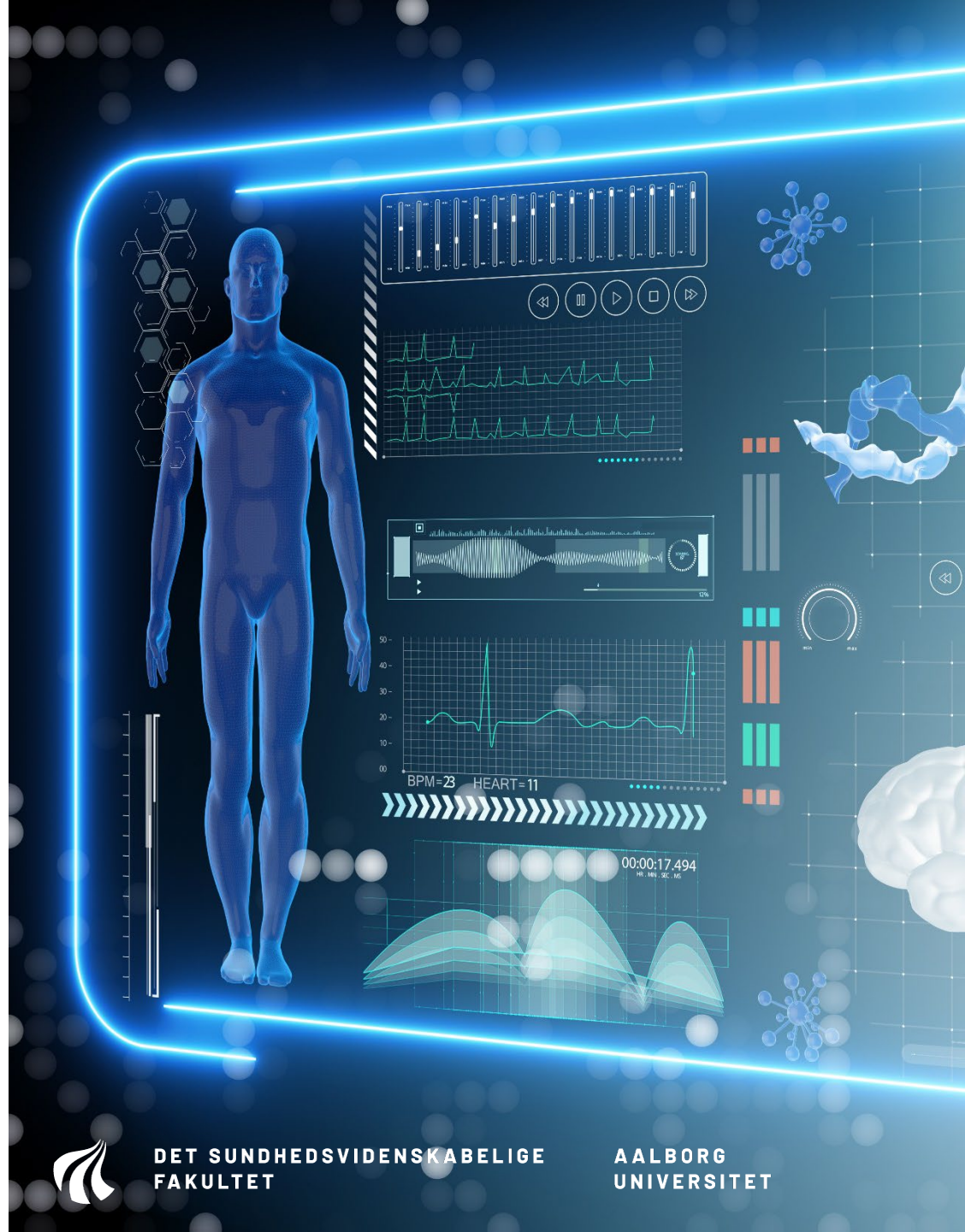
Input er samlet op mange forskellige steder:

- ▶ Ph.D. udvalg
- ▶ Akademisk Råd
- ▶ Forum for Forskergruppeledere
- ▶ Dialog med programansvarlige
- ▶ Møde med institutter og programansvarlige



Formål med mødet i dag:

- ▶ Beskrivelse af de opdaterede ph.d.-programmer er godkendt af SUND dekan
- ▶ Orienterere om de syv ph.d. programmer
- ▶ Orienterere om det videre forløb dvs implementering af de nye programmer



Kommende nye Ph.D. programmer

Overvejelser ift. forslag til nye ph.d.-programmer:

- Nuværende ph.d.-population og tilknyttede vejledere
- Eksisterende organisatorisk setup
- Faglighed vs. metode
- Strategiske prioriterede områder
- Størrelse



Kommende Ph.D. programmer

Opdeling af det nuværende program Clinical Science and Biomedicine i 3 programmer (foreløbige titler):

1. **Clinical and Pharmacological Medicine - Niels Holmark Andersen**



2. **Clinical Science, Laboratory and Translational Medicine - Søren Risom Kristensen**



3. **Clinical Epidemiology – Søren Paaske Johnsen**



Opdeling af det nuværende program Biomedical Science and Engineering i 2 programmer:

4. **Biomedical Engineering and Neuroscience Sabata Gervasio**



Kommende Ph.D. programmer

Opdeling af det nuværende program Biomedical Science and Engineering i 2 programmer:

5. **Health and Exercise Science**
Ernst A Hansen



Oprettelse af et nyt program:

6. **Biomedicine**
Jacek Lichota

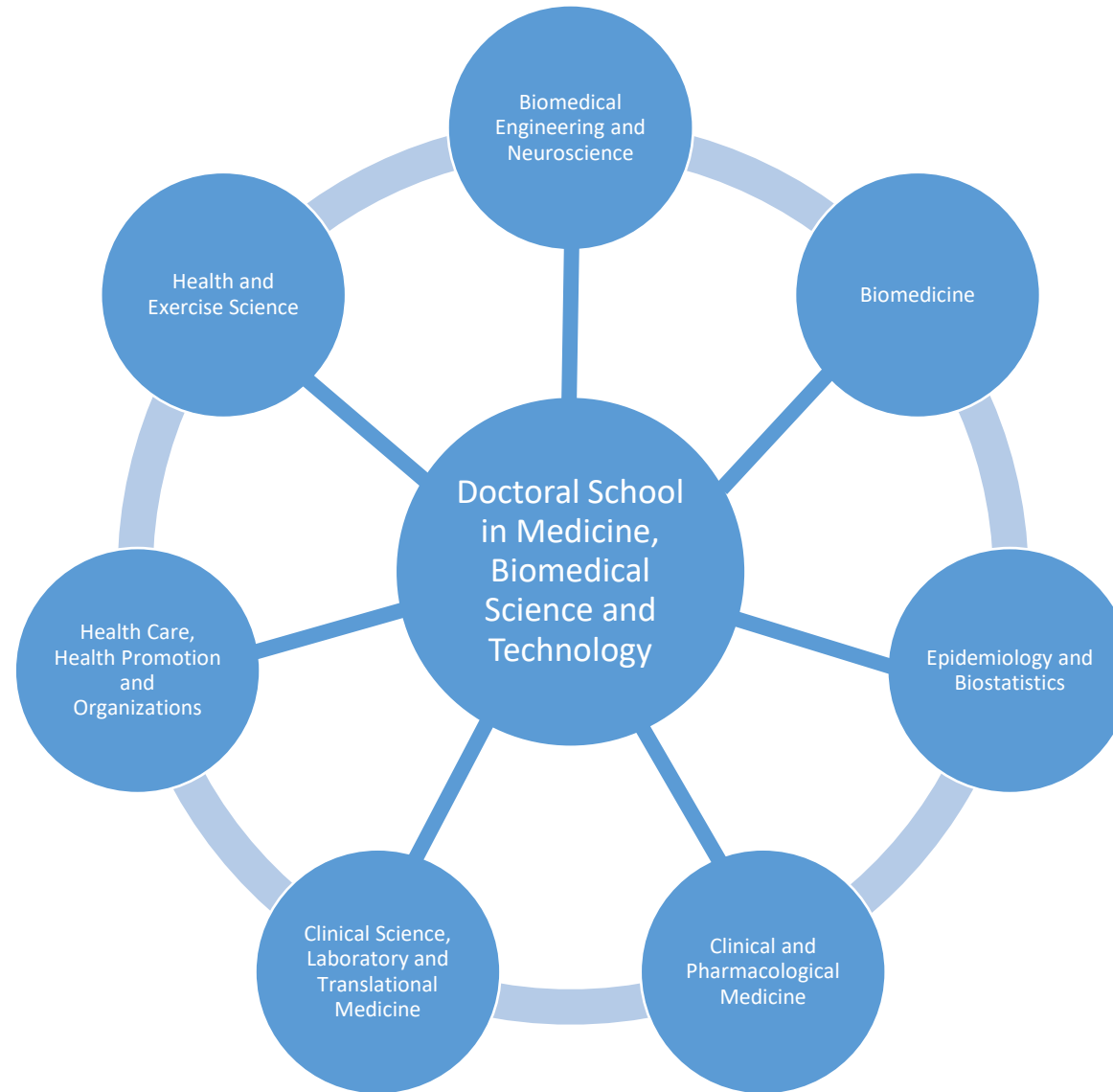


Ny titel til Health Care, Education, Organisation and Ethics:

7. **Health Care and Public Health Sciences**
Mette Grønkjær



De syv programmer



**DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE
FAKULTET**



**AALBORG
UNIVERSITET**

AALBORG
UNIVERSITET



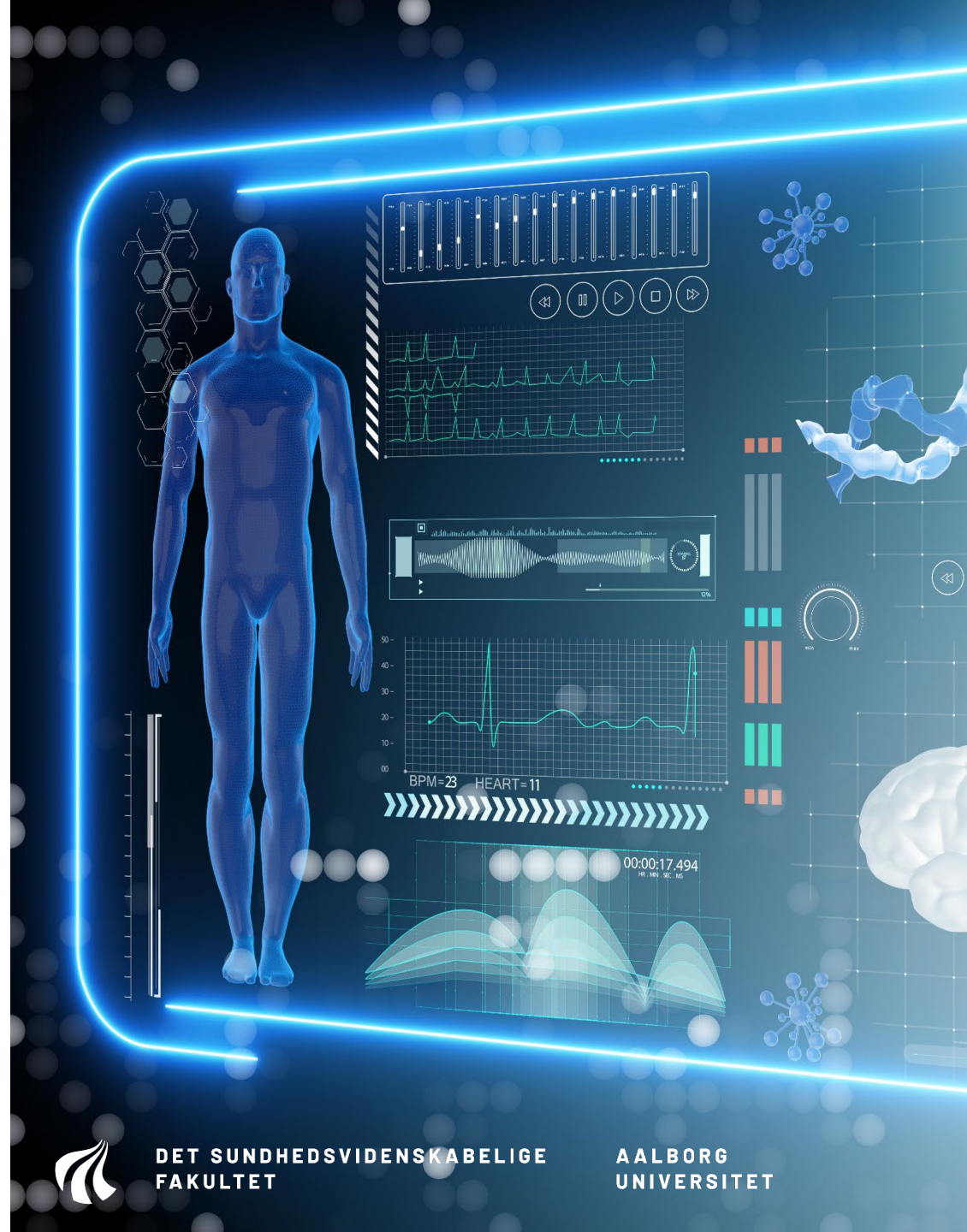
De programansvarlige vil:

- Varetage administrative opgaver
- Sikre akademiske elementer, fx ift. den løbende udvikling af programmet
- Skabe kontakt med deres ph.d.-studerende og vejledere (møder, postkasse, mm.)
- Bidrage til ph.d.-kursusudbud, bl.a. via obligatoriske programspecifikke kurser
- Skabe sammenhæng mellem programmer, ph.d.-studerende og vejledere



Implementering

- Information mail til ph.d. studerende og vejledere ultimo december
- Fra 1.1.2021 til 15.2.2022 valg af program fra de indskrevne ph.d. studerende
- Fra 15.2.2022 til 28.2.2022 administrativ gennemgang
- Fra 1.3.2022 effektiv start af de nye 7 programmer





**DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE
FAKULTET**

**AALBORG
UNIVERSITET**