



AALBORG UNIVERSITET

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet  
Dekansekretariatet

Dokument dato: 11-02-2021

Dokumentansvarlig: Lasse Panny Pedersen

Sagsnr.: 2020-014-01661

## Godkendt referat fra møde 2020-6 i akademisk råd, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, den 7. december 2020 kl. 12.30-15.00, Mødet afholdes via Zoom

Medlemmer:	Til stede	Med afbud	Uden afbud
Lars Hvilsted Rasmussen (dekan)	X		
<u>VIP-repræsentanter:</u>			
Henrik Bøggild	X		
Claus Graff	X		
Torben Moos			X
Carsten Dahl Mørch	X		
Kristian Kjær Petersen	X		
Mark de Zee	X		
Carsten Reidies Bjarkam ( <i>deltog indtil punkt 6</i> )	X		
Søren Hagstrøm	X		
Aase Handberg	X		
René Ernst Nielsen	X		
Sten Rasmussen ( <i>orlov</i> )		X	
<u>Studenter repræsentanter:</u>			
Sofie Nørskov Hansen	X		
Mette Andbæk Kaasgaard	X		
Marie Elisabeth Strøbyberg	X		
Michael Falk Vedel			X
<u>Observatører:</u>			
Susanne Nielsen Lundis (TAP)			X
Christina Øllegaard Elmer (TAP)	X		
Michael Sloth Trabjerg (Ph.d.-studerende)	X		
Vakant (Ph.d.-studerende)			

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner Økonomiafdelingen deltager under punkt 3-5.

Gitte Hartung, budgetchef og Lone Justesen, chefkonsulent Økonomiafdelingen deltager under punkt 5.

Dorte Hollensen, chefkonsulent HR Specialistcenter deltager under punkt 6-7.

Lasse Panny Pedersen (referent), SUND dekansekretariat deltager under hele mødet.

Mødet blev indledt kl. 12.30 og afsluttet 15.00.

## Referat

### Åbent møde:

1. Godkendelse af dagsorden for akademisk råds møde 2020-6

Lars Hvilsted Rasmussen orienterede om mødets afvikling via Zoom.

Lars Hvilsted Rasmussen indledte mødet med at konstatere:

- at dagsorden og bilag er udsendt den . december 2020 (3 hverdage før mødet)
- at akademisk råd er beslutningsdygtigt idet 12 af 15 medlemmer var til stede ved mødets start.

Akademisk råd godkendte dagsorden.

2. Godkendelse af referat fra akademisk råds møde 2020-5

**Bilag 2020-6-2a:** Foreløbigt referat fra SUND akademisk råds møde 2020-5, den 29. oktober 2020

Det foreløbige referat fra akademisk råds møde 2020-5 er udsendt til akademisk råd som en del af mødematerialet til møde 2020-6.

Der indkom ingen kommentarer til referatet. Akademisk råd godkendte hermed referatet.

3. Høring vedr. AAU budget 2021, inkl. BO årene 2022 og 2023

**Bilag 2020-6-3a:** Sagsfremstilling

**Bilag 2020-6-3b:** Høringsskrivelse til AR AAU Budget 2021

**Bilag 2020-6-3c:** Budget 2021\_budgetbog\_til bestyrelsen

**Bilag 2020-6-3d:** Budget 2021\_bilagsdokument\_til bestyrelsen

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner deltog under punktet og præsenterede forslag til AAU budget 2021 inkl. budgetoverslagsårene 2022 og 2023.

Akademisk råd drøftede forslag og havde følgende kommentarer:

- SUND akademisk råd udtrykker opbakning til det præsenterede forslag til budget 2021 inkl. budgetoverslag-årene 2022-2023.
- SUND akademisk råd bemærker, at SUND-fakultetet i forbindelse med indflytning i nyt fakultetsbyggeri primo 2023 vil opleve en væsentlig huslejestigning. Samtidig hermed søger AAU at realisere en overordnet huslejebesparelse. SUND akademisk råd udtrykte i den forbindelse en bekymring for konsekvenserne heraf, herunder hvordan huslejebesparelsen søges realiseret, samt hvorvidt processen vil medføre yderligere besparelser.
- SUND akademisk råd bemærker, at Institut for Medicin og Sundhedsteknologi inden for de seneste år har gennemført en væsentlig fortætning, hvorfor en fremtidig gevinst på dette område forventes at være yderst begrænset.

Ovenstående kommentarer indsendes til Rektor som høringssvar fra SUND akademisk råd.

4. Orientering vedr. SUND budget 2021

**Bilag 2020-6-4a:** Sagsfremstilling

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner deltog under punktet og præsenterede hovedposter i budget 2021 for Det Sundhedsvidenskabelig Fakultet. PowerPoint præsentation fra punktet er vedlagt referatet.

SUND har indleveret fakultetets samlede budget den 6. november 2020. SUND's resultatmål for 2020 er fastlagt af rektor og udgør et overskud på 4,5 mio. kr. med et tolerancebånd på +/- 1% af fakultetets eksterne omsætning (376,7 mio. kr.). Tolerancebåndet udgør således +/- 3,8 mio. kr.

SUND's resultat for 2020 er budgetteret til 0,3 mio. kr. i underskud, og SUND skal således præstere et bedre resultat i 2021 end i 2020.

I hovedtal er rammerne for fakultetets budget for 2021 ændret i forhold til seneste estimat for 2020 ved en indtægtsstigning i de ordinære indtægter under statstilskud på netto 15 mio. kr. På omkostningssiden ses en stigning i ordinære forbrugsomkostninger på 2,9 mio. kr. og en stigning i ordinære personaleomkostninger på 6,9 mio. kr.

Akademisk råd tog orienteringen til efterretning, men bemærkede at de økonomiske konsekvenser af Covid-19 forsat er ukendte.

5. Høring. Forslag til nye AAU budgetprincipper fra 2022

**Bilag 2020-6-5a:** Sagsfremstilling

**Bilag 2020-6-5b:** Skematisk oversigt over ændringer i AAU's budgetprincipper

**Bilag 2020-6-5c:** Præsentation Forsalg til AAU budgetprincipper fra 2022 (gennemgås på mødet)

Brian Ernø Filskov, SUND økonomipartner, Gitte Hartung, budgetchef og Lone Justesen, chefkonsulent deltog under punktet.

Gitte Hartung og Lone Justesen præsenterede forslag til nye AAU budgetprincipper fra 2022, som er sendt i høring i de akademiske råd.

Akademisk råd drøftede forslaget og havde følgende kommentarer:

- Generel forståelse og anerkendelse af ønsket om en AAU budgetmodel, der giver plads til øget strategisk ledelse i stedet for en model baseret på indbyggede økonomiske incitamenter.
- Opbakning til ønsket om øget transparens i AAU's budgetmodel. Opfordring til der arbejdes for at skabe en øget transparens for både ledelsen og medarbejdere.
- Forståelse for at alle indtægter medtages i beregningsgrundlaget ud fra et fairness-princip.
- Bekymring for de konkrete økonomiske konsekvenser for fakultetet og institutterne i fremtiden. Herunder de konkrete økonomiske konsekvenser af, at de eksterne midler fremover indgår i beregningsgrundlaget.
- Der efterspørges en afklaring af, hvorvidt den omtalte kompensationsmodel, som sikrer, at der ikke sker en større økonomisk omfordeling, bliver midlertidig eller varig.

Ovenstående kommentarer indsendes til Rektor som høringssvar fra SUND akademisk råd.

Carsten Reidies Bjarkam forlod mødet. Akademisk råd var forsat beslutningsdygtigt i og med at 11 af 15 medlemmer var tilstede.

## Pause

6. **Fortroligt** - Høring. Forslag til ændrede regler for søgekomitéer, shortlisting og bedømmelser

**Bilag 2020-6-6a:** Sagsfremstilling

**Bilag 2020-6-6b:** Regler for rekruttering af VIP - med ændringer efter direktionmødet den 23-9-2020

Dorte Hollensen, chefkonsulent HR Specialistcenter deltog under punktet og præsenterede forslag til ændrede regler for søgekomitéer, shortlisting og bedømmelser, der er sendt i høring i de akademiske råd.

SUND akademisk råd drøftede forslaget og havde følgende kommentarer.

- Generel opbakning til ønsket om at øge diversiteten og kvaliteten i ansøgerfeltet til videnskabelige stillinger ved Aalborg Universitet.
- Bekymring for den øgede arbejdsbelastning
  - o Deltagelse i søgekomiteer vil generelt pålægge de videnskabelige medarbejdere en øget arbejdsbelastning. Vil det komme til at gå ud over forskningstiden?

- Kvindelige professorer forventes særligt at opleve en øget arbejdsbelastning, som følge af krav ift. kønssammensætning i udvalg bedømmelsesprocessen. Dette skyldes populationsstørrelsen.
- Professorerne forventes ligeledes at opleve en øge arbejdsbelastning, såfremt det fastholdes, at formand for søgekomité på lektor og adjunkt niveau skal være professor. SUND akademisk råd foreslår, at en udbredelse af ansvaret til også at kunne involvere lektorer. Derudover bemærkes, at der vil være fagområder, hvor der ikke er en professor.
- Bekymring for om indførelsen af søgekomiteer - i modsætning til intentionerne - vil medføre forlænget processtiden.
- Opmærksomhed på, at der med formuleringen: *"Efter udløb af ansøgningsfristen beslutter institutlederen hvilke ansøgere, der skal udvælges til at gennemgå en faglig bedømmelse."* indføres en selektion ift. hvilke ansøgere der bedømmes. Dette åbner op for en mulig implicit bias. Derfor bør der kun frasorteres ansøgninger med åbenlyse mangler ift. formalia.
- Opmærksomhed på at andre universiteter, der har indført krav om min. 3 ansøgere til en videnskabelig stilling oplever proforma-ansøgninger, der indsendes blot for at leve op til kvoten. Dette kan også blive en virkelighed for AAU, som kan tænkes at have udfordringer med at få tre kvalificerede ansøgninger til samtlige videnskabelige stillinger.
- Opmærksomhed på, at det kan have en utilsigtet negativ effekt på omdømmet at kontakte eksterne potentielle ansøgere med en opfordring til at ansøge og efterfølgende besætte stillingen internt.
- Opmærksomhed på hvorvidt der kan være utilsigtede modsætninger mellem initiativet med søgekomiteer og initiativet med tenure track ansættelser.

Ovenstående kommentarer indsendes til HR-afdelingen som hørings svar fra SUND akademisk råd.

7. **Fortroligt** - Godkendelse af forelæggelse af bedømmelsesudvalg for Akademisk Råd ved skriftlige høringer  
**Bilag 2020-7-7a:** Sagsfremstilling

Dorte Hollensen, chefkonsulent HR Specialistcenter deltog under punktet og præsenterede forslag vedr. forelæggelse af bedømmelsesudvalg for Akademisk Råd ved ugentlige skriftlige høringer.

Forslaget er udarbejdet på baggrund af et ønske om en hurtigere sagsbehandling. Samtidig hermed ændres praksis for udskiftning af bedømmere i nedsatte bedømmelsesudvalg på SUND. Hidtil har SUND akademisk råd nedsat et bedømmelsesudvalg, hvorefter der ved eventuel inhabilitet mellem bedømmer og ansøger er foretaget en såkaldt administrativ udskiftning efter godkendelse fra dekanen. SUND er blevet gjort opmærksom på en manglende hjemmel til denne praksis, hvorfor akademisk råd fremover skal forelægges sagen igen ved behov for udskiftning i et allerede nedsat bedømmelsesudvalg. Det forventes at medføre en øgning i antallet af behandlinger, da akademisk råd dermed forventes at behandle samme sag flere gange.

Akademisk råd havde følgende kommentarer:

- Generel opbakning til oftere skriftlige godkendelser for at sikre en mere smidig sagsbehandling og reducerede behandlingstid.
- Akademisk råd opfordrede til en fælles og ensartet model på tværs af de fem akademisk råd.
- Opmærksomhed på om antallet af sager og dertilhørende bilagsmateriale øges. Det blev præciseret, at antallet af sager forventes at være det samme blot spredt udover flere runder, og med det forbehold, at enkelte sager potentielt behandles flere gange grundet behov for udskiftning af bedømmere.
- Akademisk råd foreslog, at der fastsættes rammer for hvor omfattende publikationslister, der medsendes som bilag. Evt. begrænse publikationslisterne til publikationer de seneste fem år.
- Akademisk råd opfordrer til at HR sørger for at formalia er opfyldt forud for fremsendelse af bedømmelsesudvalg til akademisk råd eks. i forhold til diversitet i bedømmelsesudvalgene.

8. Kort drøftelse af oplevelser fra fællesmøde for de akademiske råd og rektoratet den 18. november 2020

**Bilag 2020-6-7a:** Sagsfremstilling

Lars Hvilsted Rasmussen indledte punktet.

Den 18. november 2020 blev der afholdt online fællesmøde mellem de fem akademiske råd og Rektoratet. SUND akademisk råd vil møde 2020-6, den 7. december 2020 gennemføre en kort indledende drøftelse af deltagernes oplevelse af fællesmødet.

På næstkommende møde i 2021 fortsættes drøftelsen af, om der er emner som SUND akademisk råd ønsker at arbejde videre med samt om der er input til hvordan de fem akademisk råd kan arbejde sammen på tværs.

Fra SUND akademisk råd deltog 12 af 15 medlemmer og flere observatører.

Næstformand Søren Hagstrøm delte mødeledelsen af fællesmødet med formændene fra de fire øvrige akademiske råd.

Søren Hagstrøm spurgte akademisk råd deres umiddelbare oplevelser fra fællesmødet. Akademisk råd havde følgende input:

- Generel positive oplevelser fra mødet. Spændende og relevante diskussioner, som dog udfordres af det store deltagerantal i et samlet Zoom møde.
- Forskellige holdning til den digitale afvikling. Nogle er fortalere, mens andre foretrækker de fysiske møder. Der var dog enighed om, at der kan udvikles på formen, og at det er vigtigt at fastholde fællesmøderne.
- Der kan være behov for tydeligere og mere konkrete diskussionspunkter, da diskussionerne grundet det store antal deltagere bliver overfladiske.

Søren Hagstrøm takkede akademisk råd for deres input. På næstkommende møde vil der blive mulighed for at tale yderligere om, hvordan der kan arbejdes videre med drøftelserne fra fællesmødet herunder hvordan dialogen og samarbejdet på tværs kan styrkes.

9. Meddelelser

**Bilag 2020-6-8a:** Sagsfremstilling

Lars Hvilsted Rasmussen orienterede om nyt fra AAU og SUND herunder:

- Corona-situationen på AAU  
De studerende har rejst en bekymring vedr. afholdelse af fysiske skriftlige eksamener i januar 2021. Prodekan for uddannelse håndterer sagen i samråd med de studerende, studieledere og studienævnsformænd.
- Ekstraordinært møde i SUND akademisk råd  
Der er indkaldt til et kort ekstraordinært møde i SUND akademisk råd den 17. december 2020, hvor årets sidste ph.d.-grader tildeles. Der er planlagt 8 ph.d.-forsvar i december 2020 på SUND.
- AAU valg 2020  
Der har været afholdt ordinært valg til bl.a. studenterposterne i SUND akademisk råd. Studenterpladserne i SUND akademisk er besat gennem fredsvalg. Sofie Nørskov Hansen, Mette Andbæk Kaasgaard og Marie Elisabet Strøyberg er genopstillet og har opnået genvalg. Michael Falk Vedel er ikke genopstillet, da han efter planen færdiggør sin kandidatuddannelse til sommer 2021. I stedet er Kristoffer Bornæs Fisker valgt som nyt medlem af SUND akademisk råd fra 1. februar 2021.

10. Evt.

Michael Sloth Trabjerg orienterede om, at dette møde var hans sidste møde, da han efter planen forsvare sin ph.d.-afhandling inden for den nærmeste fremtid.

Lars Hvilsted Rasmussen takkede Michael for den store indsats i SUND akademisk råd.

Lars Hvilsted Rasmussen benyttede lejligheden til at takke Michael Falk Vedel for den store indsats i SUND akademisk råd.

Lukket møde:

11. **Fortroligt** - Godkendelse af bedømmelsesudvalgets indstilling vedr. antagelse af Henrik Toft Sørensen's doktorafhandling "*Studies on the associations among venous thromboembolism, cancer, arterial cardiovascular events, and mortality*" til forsvar med henblik på erhvervelse af doktorgraden (Dr.scient)  
**Bilag 2020-6-11a:** Indstilling fra bedømmelsesudvalget

Akademisk råd behandlede bedømmelsesudvalgets indstilling vedr. antagelse af doktorafhandling fra doktorand Henrik Toft Sørensen.

Akademisk råd tiltrådte bedømmelsesudvalgets indstilling om at antage afhandlingen til forsvar.

Akademisk råd bemærkede, at bedømmelsesudvalget består udelukkende af mænd. Dette er ikke i modstrid til regler, men akademisk råd opfordrede til, at det fremover overvejes om der skal tænkes en diversitet ind i bedømmelsesudvalg ifm. doktorafhandlinger.

12. **Fortroligt** - Tildeling af doktorgrad (dr.med.) til Carsten Reidies Bjarkam  
**Bilag 2020-6-12a:** Indstilling fra opponenter

Carsten Reidies Bjarkam havde forladt mødet inden dette punkt.

Akademisk råd tildelte doktorgraden (dr.med.) til Carsten Reidies Bjarkam for doktorafhandlingen: "*Stereotaxie procedures in the Gottingen minipig, Promises, Pitfalls & Practicalities*"

13. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03183 Lektorat i Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi, Aalborg Universitet ved Institut for Medicin og Sundhedsteknologi  
**Bilag 2020-6-13a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Lektor Jacek Lichota (formand), Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet  
Professor Martin Røssel Larsen, Institut for Biokemi og Molekylær Biologi, Syddansk Universitet  
Professor Anne-Mette Hvas, Institut for Klinisk Medicin, Aarhus Universitet

14. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03190 Assistant Professor at Center for Neuroplasticity and Pain (CNAP) ved Institut for Medicin og Sundhedsteknologi  
**Bilag 2020-6-14a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Lektor Laura Petrini (formand), Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet  
Professor Ulf Baumgärtner, Medical Faculty, Medical School Hamburg (MSH)

15. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03192 Assistant Professor at Center for Neuroplasticity and Pain (CNAP) ved Institut for Medicin og Sundhedsteknologi  
**Bilag 2020-6-15a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Carsten Dahl Mørch deltog ikke i behandlingen af punktet af hensyn til inhabilitetsreglerne.

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Lektor Carsten Dahl Mørch (formand), Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet  
Lektor Anne-Marie Heegaard, Institut for Lægemedieldesign og Farmakologi, Københavns Universitet

16. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03194 Postdoc in musculoskeletal pain in children ved Institut for Medicin og Sundhedsteknologi

**Bilag 2020-6-16a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Lektor Thorvaldur Skuli Palsson (formand), Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet

Lektor Shellie Boudreau, Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet

17. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03197 Lektorater i Medicinsk Informatik ved Institut for Medicin og Sundhedsteknologi

**Bilag 2020-6-17a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Lektor Mette Dencker Johansen (formand), Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet

Professor Gunnar Hartvigsen, Department of Computer Science, University of Tromsø

Professor Pieter Jelle Toussaint, Department of Computer Science, NTNU

18. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. 2020-224-03201 Adjunktur inden for Almen Medicin ved Klinisk Institut

**Bilag 2020-6-18a:** Oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Klinisk Professor Jette Kolding Kristensen (formand); Klinisk Institut, Aalborg Universitet

Professor Jens Søndergaard, Syddansk Universitet

19. **Fortroligt** - Indstilling vedr. sammensætning af sagkyndigt udvalg vedr. tildeling af titlen adjungeret professor til Harry Kwang-Woo Kim ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Aalborg Universitet

**Bilag 2020-6-19a:** Motiveret indstilling, oversigt over medlemmer af bedømmelsesudvalget, CV for esterne medlemmer af bedømmelsesudvalget samt kandidatens CV

Akademisk råd tiltrådte indstillingen, og bedømmelsesudvalget blev nedsat med følgende sammensætning:

Klinisk Professor Ursula Falkmer (formand), Klinisk Institut, Aalborg Universitet

Klinisk Professor Bjarne Møller-Madsen, Institut for Klinisk Medicin, Aarhus Universitet

Professor emeritus Ivan Hvid, Oslo Universitet

20. **Fortroligt** - Indstilling vedr. tildeling af ph.d.-grad til Hanne Due Rasmussen

**Bilag 2020-6-20a:** Indstilling fra bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tildelte ph.d.-graden til cand.scient. Hanne Due Rasmussen for ph.d.-afhandlingen med titlen "*Investigation of drug response in diffuse large B-cell lymphoma*"

21. **Fortroligt** - Indstilling vedr. tildeling af ph.d.-grad til Mia Sommer

**Bilag 2020-6-21a:** Indstilling fra bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tildelte ph.d.-graden til cand.scient.san. Mia Sommer for ph.d.-afhandlingen med titlen *"Patient-reported outcomes on the trajectory of hematological cancer"*

22. **Fortroligt** - Indstilling vedr. tildeling af ph.d.-grad til Søren Lunde

**Bilag 2020-6-22a:** Indstilling fra bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tildelte ph.d.-graden til cand.med. Søren Lunde for ph.d.-afhandlingen med titlen *"Chronic postoperative pain after robot-assisted laparoscopic hysterectomy for endometrial cancer"*

23. **Fortroligt** - Indstilling vedr. tildeling af ph.d.-grad til Thøger Nielsen

**Bilag 2020-6-23a:** Indstilling fra bedømmelsesudvalget

Akademisk råd tildelte ph.d.-graden til cand.scient.med. Thøger Nielsen for ph.d.-afhandlingen med titlen *"Hypercoagulability in multiple myeloma and monoclonal gammopathy of undetermined significance"*



# Budget 2021 - SUND

AKADEMISK RÅD

Brian Ernø Filskov  
Økonomipartner for SUND



DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE  
FAKULTET

AALBORG  
UNIVERSITET

# Status på budgetprocessen

- ▶ SUND's budget blev afleveret d. 6. november.
- ▶ SUND's budget er sammen med AAU's samlede budget sendt i høring ved de akademiske råd mhp. bestyrelsesgodkendelse 17. december.



# Resultatmål og tolerancebånd

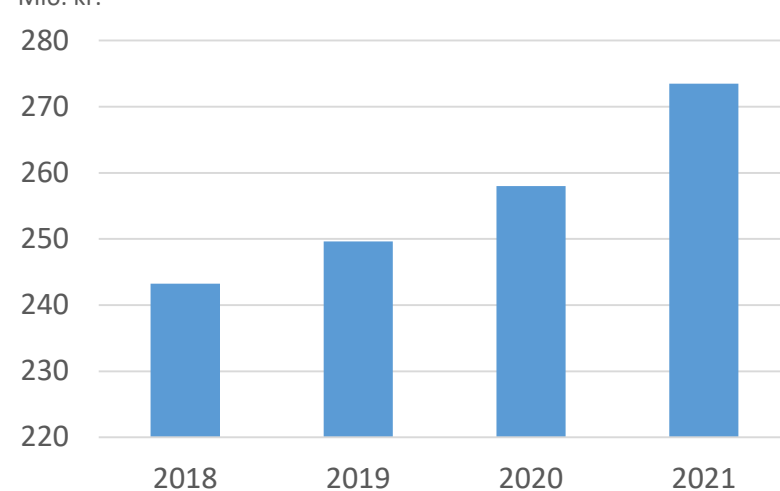
	2020	2021
<b>SUND samlet</b>	<b>-0,3</b>	<b>+4,5</b>
HST	0,0	+2,0
KI	+1,5	+2,5
SUND fælles	-1,8	0,0

- ▶ Tolerancebånd i 2021:
  - ▶ +/- 3,8 mio. kr.
  - ▶ Resultat mellem +0,7 og + 8,3 mio. kr. i 2021.

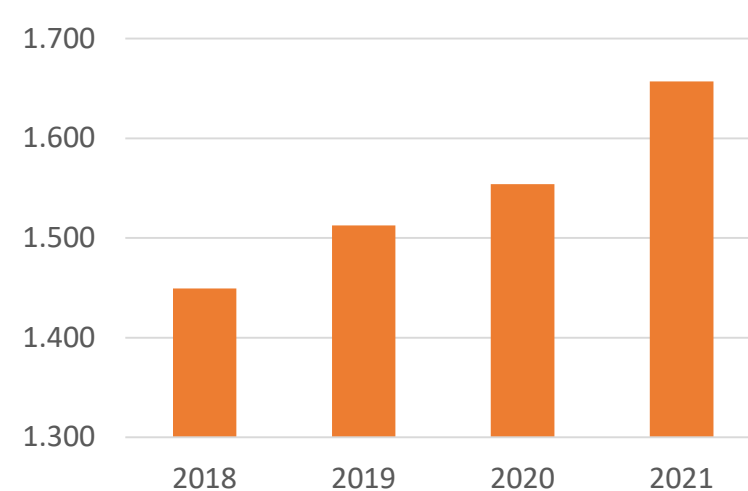


# Nøgletal: Statstilskud

Mio. kr. Statstilskud, SUND 2018-2021



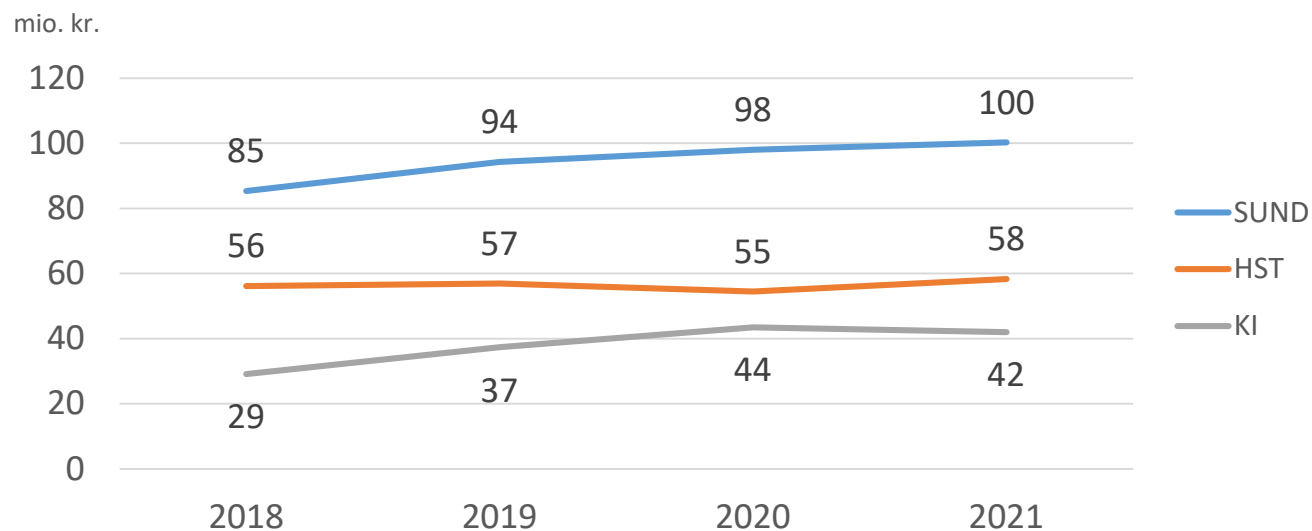
STÅ STÅ produktion, SUND 2018-2021



- ▶ Klart hovedvægten af stigningen skyldes stigende STÅ produktion.
- ▶ Basisforskningsmidler forventes at stige gennemsnitligt ca. 2,5 mio. kr. pr. år. Fra 2018-2021.



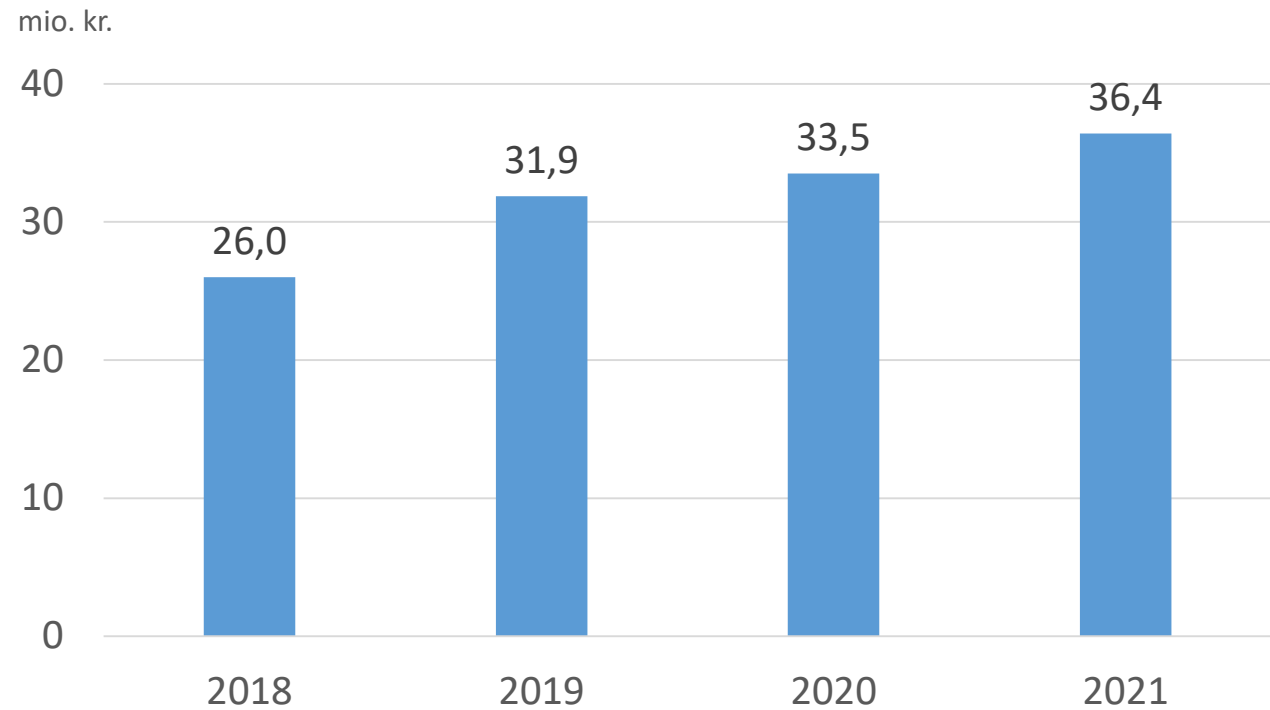
# Nøgletal: Tilskudsfinansieret aktivitet



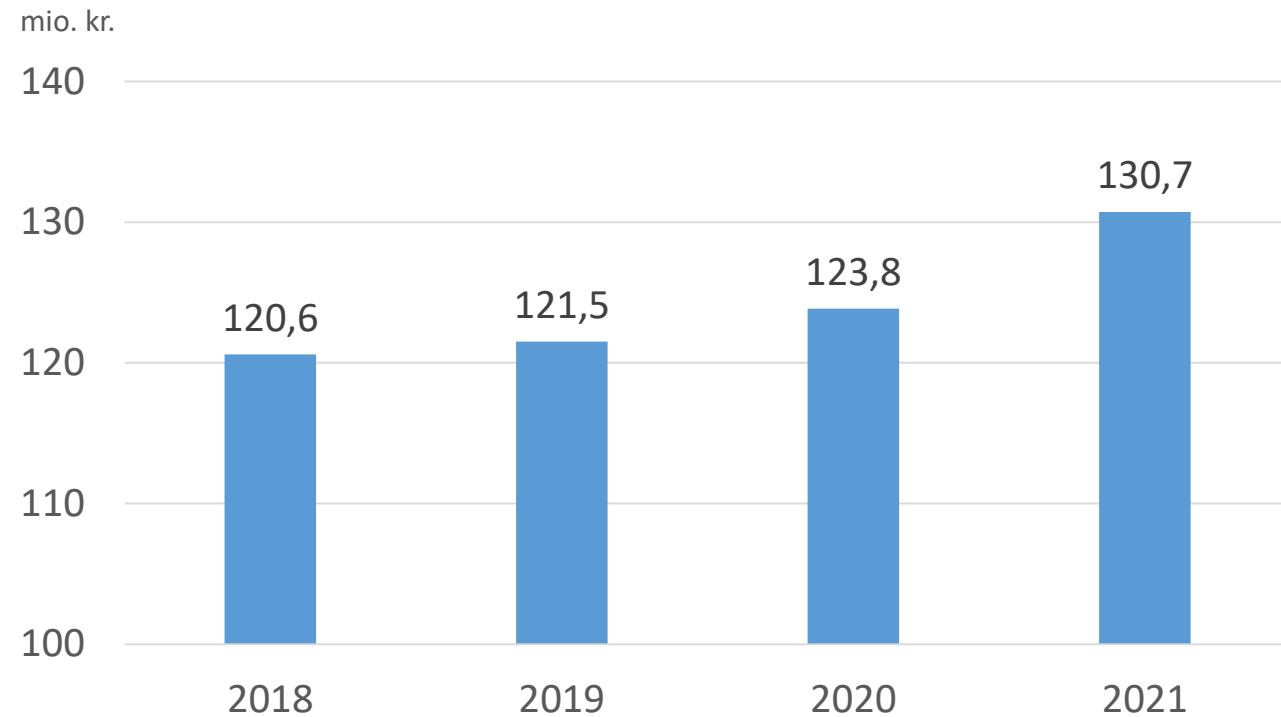
- ▶ Stabil vækst hen over årene.
- ▶ Eksternt finansierede anlægsinvesteringer forventes større i 2021 end 2020.



# Nøgletal: Forbrugskosten



# Nøgletal: Personaleomkostninger



# Væsentligste risici i 2021

- ▶ COVID-19
- ▶ STÅ produktion
- ▶ Investeringer realiseres ikke
- ▶ Tidsforskydning af disponerede stillinger





# Økonomiske fokuspunkter i 2021

- ▶ Følge COVID-19 situationen nøje.
- ▶ Ny AAU budgetmodel fra 2022.
- ▶ Sikre langsigtet økonomisk bæredygtighed for SUND, herunder fokus på flerårig budgettering.
- ▶ Processer der relaterer sig til nyt fakultetsbyggeri.





**DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE  
FAKULTET**

**AALBORG  
UNIVERSITET**